

De visitatie in één oogopslag

Patrimonium Groningen

GOED

Maatschappelijke waarde

- ✓ Via meerdere sporen inzetten op het vergroten van de woningvoorraad
- ✓ Nemen van een initiërende rol richting gemeente en partners
- ✓ Actief beter benutten van de bestaande voorraad
- ✓ Woningen betaalbaar houden met lage huren, passend toewijzen en vroegsignalering
- ✓ Effectief verbinden van wonen, zorg en leefbaarheid effectief
- ✓ Kans: verdere versnelling en intensivering van samenwerking met de gemeente is nodig om de realisatie te vergroten
- ✓ Kans: kiezen voor investerings-intensieve ingrepen om op de lange termijn beschikbaarheid, kwaliteit en betaalbaarheid van woningen te waarborgen
- ✓ Kans: innovatieve optreden op thema's als klimaatadaptatie, het aanpakken van hittestress en circulair bouwen

Besturing

- ✓ Een heldere, gedragen en waardengedreven koers helpt om in onzekere omstandigheden de juiste balans aan aandacht voor de verschillende opgaven te vinden
- ✓ Door een adaptief strategievormingsproces sluit de koers van Patrimonium goed aan bij de veranderende werkelijkheid
- ✓ Een stevige P&C-cyclus die wordt aangevuld met datagedreven sturing is nodig om te kunnen prioriteren binnen opgaven
- ✓ De goede vertaling van strategie naar wijkgerichte uitvoering helpt om waar nodig maatwerk te leveren
- ✓ Kans: prestaties zijn meer afhankelijk van de samenwerking in het netwerk, er ligt daarom een kans het sturen op resultaten uit te breiden naar dit netwerk

Maatschappelijke verankering

- ✓ De relatie met HPPG wordt gekenmerkt door gelijkwaardigheid. Zo is de mogelijkheid gegroeid om gezamenlijk beleid te ontwikkelen.
- ✓ Versterking, met de collega-corporaties, van de samenwerking met de gemeente.
- ✓ Kans: de eigen koers en de belangen van Patrimonium-huurlers wegen zwaar. Er ligt een kans om door mee te bewegen op onderdelen nóg meer maatschappelijke waarde te creëren
- ✓ Kans: op andere onderdelen ligt er juist een kans als Patrimonium meer als trekker opereert

Maatschappelijke capaciteit

- ✓ De veelheid aan opgaven en de veranderlijkheid van de omgeving noodzaken tot bewaken van goede balans tussen ambities en realiteitszin
- ✓ Compactheid van de organisatie wordt gebruikt als kracht om flexibel en wendbaar te zijn
- ✓ Verdere samenwerking en afstemming met samenwerkingspartners zal de maatschappelijke capaciteit van Patrimonium én haar partners vergroten

De visitatiecommissie is positief over de ontwikkeling die Patrimonium heeft doorgemaakt. De corporatie levert goede maatschappelijke prestaties en is duidelijk meer naar buiten getreden. De komende jaren staan in het teken van het vergroten van de maatschappelijke waarde. Dit vraagt om verdere ontwikkeling op een aantal punten. Deze zijn:

- 1 Versterk de huurdersparticipatie bij projecten
- 2 Zet in op het versnellen van de woningbouw in samenwerking met partners
- 3 Zet in op het versterken van de gezamenlijke aanpak in gebiedsontwikkeling
- 4 Ontwikkel een aanpak gericht op innovatie en duurzaamheid
- 5 Blijf de aandacht voor de passendheid van de formatie vasthouden. Dit is cruciaal om compact én wendbaar te blijven
- 6 Bewaak de balans tussen tempo en draagvlak, communiceer de dilemma's en overwegingen duidelijker aan de samenwerkingspartners en beweeg soms wat meer mee